Република Србија

ISQua Membership
Leading the transformation of healthcare quality and safety globally

АГЕНЦИЈА ЗА АКРЕДИТАЦИЈУ
ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА СРБИЈЕ

Др Суботића 5
11000 Београд
Тел. 011 7151 722
Факс 011 7151 724
office@azus.gov.rs
www.azus.gov.rs

На основу члана 15. став 1. и члана 45. Закона о јавним агенцијама („Службени гласник РС”, бр. 18/05, 81/05-испр. и 47/18), члана 20. Статута Агенције за акредитацију здравствених установа Србије, тачке 8. Одлуке о оснивању Агенције за акредитацију здравствених установа Србије („Службени гласник РС”, број 94/08) и Закључка Владе 05 број: 02-9/2012 од 12. јануара 2012. године, Управни одбор Агенције за акредитацију здравствених установа Србије на својој 99. редовној седници одржаној дана 18. септембра 2026. године, доноси

О Д Л У К У

о Финансијском плану
Агенције за акредитацију здравствених установа Србије за 2026. годину

1. Усваја се Финансијски план Агенције за акредитацију здравствених установа Србије за 2026. годину са Образложењем, који је саставни део ове Одлуке.
2. Даном усвајања документа из тачке 1. ове Одлуке стављају се ван снаге Одлука о усвајању Финансијског плана Агенције за акредитацију здравствених установа Србије за 2026. годину број 1051-0-07/2025-01 од 15. децембра 2025. године и Финансијски план Агенције за акредитацију здравствених установа Србије за 2026. годину број 1051-1-07/2025-01 од 15. децембра 2025. године.
3. Ова Одлука се преко ресорног Министарства здравља доставља Оснивачу.

ПРЕДСЕДНИК
УПРАВНОГ ОДБОРА

Проф. др Бранко Ристић

Број: 942-0-07/2026-01
Београд, 18. септембар 2026. године

ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН
АГЕНЦИЈЕ ЗА АКРЕДИТАЦИЈУ ЗДРАВСТВЕНИХ УСТАНОВА СРБИЈЕ ЗА 2026. ГОДИНУ

Финансијски план Агенције за акредитацију здравствених установа Србије (у даљем тексту: Агенција) за 2026. годину, садржи примања, односно приходе Агенције, као и издатке, односно расходе, по наменама, а у складу са аналитичким контним планом за предузећа, задруге, предузетнике и друга правна лица.

Први део Финансијског плана Агенције обухвата организациону структуру Агенције и органе управљања. Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места у Агенцији број 896-0-07/2024-01 од 14. новембра 2024. године предвиђена су 4 (четири) одељења за рад у Агенцији и то: Одељење за акредитацију и унапређење квалитета рада здравствених установа; Одељење за акредитацијско извештавање и информатичку подршку; Одељење за акредитацијске стандарде, међународну сарадњу и пројектне активности и Одељење за финансијске и опште послове.

Агенција има директора, као и Управни одбор, који чине председник и шест чланова. Услед неименовања замене за 3 члана, Управни одбор функционише са три члана и председником. Агенција нема Надзорни одбор.

1. ОПШТИ ПРЕГЛЕД ПРИХОДА АГЕНЦИЈЕ

Приходи у оквиру Финансијског плана Агенције за 2026. годину планирани су у укупном износу од **43.092.168,77 динара** из сопствених прихода у складу са Програмом рада за 2026. годину.

ТАБЕЛА 1 **ПРЕГЛЕД УКУПНОГ ПЛАНА ПРИХОДА АГЕНЦИЈЕ 2025-2026. ГОДИНУ (у динарима)**

Редни број	Извор прихода	План за 2025. годину	План за 2026. годину
1.	**Сопствени приходи**	42.642.000,14	43.092.168,77
2.	**УНИЦЕФ**	500.000,00	0,00

2. ОПШТИ ПРЕГЛЕД РАСХОДА АГЕНЦИЈЕ

Планирани расходи у 2026. години подразумевају све трошкове за активности које су предвиђене за реализацију Програма рада Агенције за 2026. годину. Агенција је рационално приступила планирању трошкова у 2026. години како би пропорција личних расхода и осталих материјалних и нематеријалних трошкова, као и производних трошкова, остала у сличном односу као и у плановима претходних година,

што се до сада у пракси показало као економски одржив приступ планирања. Распоред средстава према овом финансијском плану спроводи се према два основна ранга приоритета, а сходно приоритетним наменама трошкова неопходних за континуирано функционисање Агенције.

ТАБЕЛА 2 ПРЕГЛЕД РАСХОДА АГЕНЦИЈЕ 2025-2026. ГОДИНА

у динарима

р.б	Бр. конта	Врста расхода	Планирани расходи у 2025. години			Планирани расходи у 2026. години		
			Сопствена средства	УНИЦЕФ	УКУПНО	Сопствена средства и остали извори	УНИЦЕФ	УКУПНО
1	**51**	**Трошкови материјала**	**2.340.000,00**	**0,00**	**2.340.000,00**	**2.340.000,00**	**0,00**	**2.340.000,00**
	512	Трошкови осталог материјала (режијског)	500.000,00	0,00	500.000,00	350.000,00	0,00	350.000,00
	513	Трошкови горива и енергије	1.590.000,00	0,00	1.590.000,00	1.690.000,00	0,00	1.690.000,00
	514	Трошкови резервних делова	150.000,00	0,00	150.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00
	515	Трошкови алата и инвентара	100.000,00	0,00	100.000,00	200.000,00	0,00	200.000,00
2	**52**	**Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи**	**28.540.355,14**	**0,00**	**28.540.355,14**	**28.890.523,77**	**0,00**	**28.890.523,77**
	520	Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)	17.819.899,76	0,00	17.819.899,76	19.486.471,60	0,00	19.486.471,60
	521	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	2.749.714,82	0,00	2.749.714,82	2.952.200,45	0,00	2.952.200,45
	522	Трошкови накнада по уговору о делу	4.800.000,00	0,00	4.800.000,00	3.500.000,00	0,00	3.500.000,00
	526	Трошкови накнада члан. управног и надз. одбора	740.740,56	0,00	740.740,56	601.851,72	0,00	601.851,72
	529	Остали лични расходи и накнаде	2.430.000,00	0,00	2.430.000,00	2.350.000,00	0,00	2.350.000,00

3	**53**	**Трошкови производних услуга**	**4.000.000,00**	**500.000,00**	**4.500.000,00**	**3.700.000,00**	**0,00**	**3.700.000,00**
	531	Трошкови транспортних услуга	1.100.000,00	0,00	1.100.000,00	1.100.000,00	0,00	1.100.000,00
	532	Трошкови услуга одржавања	900.000,00	0,00	900.000,00	1.200.000,00	0,00	1.200.000,00
	535	Трошкови рекламе и пропаганде	150.000,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00
	536	Трошкови истраживања	400.000,00	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	400.000,00
	537	Трошкови развоја	700.000,00	0,00	700.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00
	539	Трошкови осталих услуга	750.000,00	500.000,00	1.250.000,00	500.000,00	0,00	500.000,00
4	**55**	**Нематеријални трошкови**	**5.761.645,00**	**0,00**	**5.761.645,00**	**6.161.645,00**	**0,00**	**6.161.645,00**
	550	Трошкови непроизводних услуга	2.100.000,00	0,00	2.100.000,00	2.500.000,00	0,00	2.500.000,00
	551	Трошкови репрезентације	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	100.000,00
	552	Трошкови премија осигурања	550.000,00	0,00	550.000,00	550.000,00	0,00	550.000,00
	553	Трошкови платног промета	70.000,00	0,00	70.000,00	70.000,00	0,00	70.000,00
	554	Трошкови чланарина	150.000,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	150.000,00
	555	Трошкови пореза	350.000,00	0,00	350.000,00	350.000,00	0,00	350.000,00
	559	Остали нематеријални трошкови	2.441.645,00	0,00	2.441.645,00	2.441.645,00	0,00	2.441.645,00
5	**02**	**Некретнине, постројења, опрема и биолошка средства**	**2.000.000,00**	**0,00**	**2.000.000,00**	**2.000.000,00**	**0,00**	**2.000.000,00**
	023	Постројења и опрема	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.000.000,00
		У К У П Н О (од 1 до 5)	**42.642.000,14**	**500.000,00**	**43.142.000,14**	**43.092.168,77**	**0,00**	**43.092.168,77**

О Б Р А З Л О Ж Е Њ Е

I ПРАВНИ ОСНОВ

Агенција је сачинила је Финансијски план за 2026. годину на основу члана 15. став 1 и члана 45. Закона о јавним агенцијама ("Службени гласник РС", бр. 18/05, 81/05-испр. и 47/18), члана 20. Статута Агенције за акредитацију здравствених установа Србије и тачке 8. Одлуке о оснивању Агенције за акредитацију здравствених установа Србије ("Службени гласник РС", бр. 94/08), којима је уређена надлежност Управног одбора Агенције у односу на доношење финансијског плана.

Приходи Агенције у 2026. години обезбеђују се из сопствених прихода за редовно функционисање у обављању послова Агенције које јој је поверила Влада РС, за реализацију активности Агенције у оквиру Регионалног здравственог развојног центра Здравствене мреже Југоисточне Европе (у даљем тексту: РЗРЦ), такође по одлуци Владе РС, где је Агенција Центар за област акредитације и унапређења квалитета здравствене заштите, као и за реализацију Стратегије јавног здравља у Републици Сриј од 2018. до 2026. године („Сл. гласник РС“ број 61/2018).

Сопствени приходи Агенције у 2026. години планирани су сходно Одлуци о висини трошкова акредитације здравствених установа („Службени гласник РС“, број 42/10), где је на методологију обрачуна цена јавних услуга из ове одлуке Министарство финансија дало сагласност својим мишљењем број 338-00-00019/2013-04 од 27. маја 2013. године. Такође, у калкулацију нивоа прихода урачунате су и делимичне измене тарифа Агенције које су формално на снази новом Одлуком о висини трошкова акредитације здравствених установа, других правних лица и приватних пракси („Службени гласник РС“, број 149/2020) којом је претходно наведена Одлука стављена ван снаге. На важећу Одлуку Министарство финансија дало је позитивно мишљење актом 08 број: 401-00-459/2020 од 16. септембра 2020. године, а на наведену Одлуку Влада РС је дала сагласност Решењем 05 број 500-9039/2020 од 10. децембра 2020. године.

Сопствени приходи евидентирају се на класи 6, група 61 – Приходи од продаје производа и услуга, конто 612 – Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту, аналитички конто 6122 – Приходи од вршења услуга на домаћем тржишту.

Планирани расходи у оквиру Финансијског плана Агенције за 2026. годину исказани су по наменама, а у складу са Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 89/20). Ниво планираних расхода подразумева покриће свих трошкова активности које су предвиђене Програмом рада Агенције за 2026. годину

Наредбодавац за извршење овог финансијског плана је директор Агенције. Уколико у току пословне године дође до већих одступања у остваривању прихода и/или расхода у односу на планиране, Агенција ће предложити измене Финансијског плана. На крају пословне године када се утврди финансијски резултат и ако буде остварен вишак прихода над расходима, Управни одбор Агенције доноси Предлог распореда вишка прихода над расходима и/или доноси Одлуку о покрићу губитка из ранијих година, а на које Оснивач Агенције даје сагласност.

II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПРИХОДА И РАСХОДА

1. Приходи

У оквиру Финансијског плана Агенције за 2026. годину приходу су планирани у укупном износу од **43.092.168,77 динара** из сопствених извора имајући у виду планирани обим рада у 2026. години из Програма рада.

Приходи и тиме последично и расходи Агенције за 2026. годину, планирани су пажљиво, респектујући принципе рационалности и штедње уз примену стратегије економске оправданости и ефиканости и у складу са прокламованим приоритетним циљевима рада Агенције за 2026. годину. Укупан тренд прихода у последњих 6 година варира, у зависности од интересовања здравствених субјеката за поступак акредитације и услед дејства последица током и након трајања ковид епидемије. Додатни основ за варирање остварених прихода Агенције је легислативно нерегулисање одрживих извора финансирања трошкова акредитације здравствених установа.

Највећи износ прихода у 2026. години биће остварен из редовног обављања поверених послова реализацијом планираних редовних годишњих посета које су одређене на основу актуелног броја издатих решења о акредитацији здравственим субјектима и унапред планиране динамике ових посета које је потребно обавезно спровести током 2026. године што је и предвиђено Програмом рада Агенције за 2026. годину. Такође, битан део прихода планиран је по основу спровођења поступака акредитације у здравственим установама на територији Републике Србије које улазе први пут у поступак акредитације или се

реакредитују. Узети су у обзир планови спровођења спољашњих оцењивања према већ потписаним уговорима о акредитацији, као и одређени процењени плански број оцењивања након потписивања нових уговора о акредитацији.

Додатни извор прихода очекује се по основу саглаености Министарства здравља где се планира започињање процеса обавезне акредитације у свим установама које се налазе на Листи здравственог туризма министарства, као и свих установа које пружају услуге у име и за рачун Републичког фонда за здравствено осигурање. Даље, планира се наставак сарадње са Покрајинским Секрејаријатом за здравство АП Војводине на начин да се током 2026. године акредитује један део здравстених установа са примарног нивоа здравствене заштите на територији АП Војводина, а који је до сада остао неакредитован, као и део установа са других нивоа здравствене заштите којима истиче решење о акредитацији у 2025. и 2026. години.

Још један од фактора остваривања планираних прихода су установе из приватног сектора које се јављају за први поступак акредитације или за обнављање акредитације кроз поступак реакредитације, имајући у виду да актуелни Закон о здравственој заштити из 2019. године је отворио могућност да Агенција акредитује приватне праксе и друга правна лица из приватног сектора која су регистрована за обављање здравствене делатности.

Такође, у укупну масу прихода урачуната су и дуговања здравствених установа из периода 2024-2025. године за услуге које је Агенција већ извршила у складу са потписаним уговорима и анексима уговора, као и приходи од установа које су у финансијској блокади и очекује се принудно извршење на новчаним средствима током 2026. године, а у којима је Агенција такође извршила услуге према потписаним уговорима и анексима уговора из 2019. и ранијих година.

Агенција планира да током 2026. године оствари одређени ниво прихода по основу сарадње са Светском здравственом организацијом и рада Агенције у Регионалном центру у оквиру Здравствене мреже Југоисточне Европе, као и сходно будућој сарадњи са регионалним агенцијама за акредитацију у контексту разних облика едукације. Планирано је и аплицирање за добијање одређених донација или сличних извора финансирања, а у вези спровођења активности из делокруга рада Агенције.

2. Расходи

Укупни расходи у 2026. години утврђени су сходно планираном нивоу прихода, а имајући у виду планирани обим рада Агенције у Програму рада за 2026. годину како би биле финансиране све планиране активности. У складу са планираним трендом остварења прихода током 2026. године распоред трошења средстава према овом Финансијском плану спроводиће се према два основна ранга приоритета, а сходно приоритетним наменама трошкова неопходних за континуирано функционисање

Агенције. У оквиру Финансијског плана Агенције за 2026. годину планирани су укупни расходи у укупном износу од **43.092.168,77 динара**. План расхода пројектован је како би се оптимално и континуирано спроводили приоритетни стратешки, али и остали циљеви како би извршење послова које је Агенцији поверио Оснивач били економично и ефикасно реализовани. Планирани расходи у 2026. години предвиђени су да покрију и трошкове за функционисање Агенције у 2026. години у реализацију међународних активности Агенције и у оквиру Регионалног здравственог развојног центра Здравствене мреже Југоисточне Европе и сарадње са Светском здравственом организацијом.

Приликом планирања трошкова у 2026. години имао се у виду константан тренд увећања цена током претходних година, а које се односе на планиране текуће набавке роба и услуга. Применом принципа опрезности планирано је да трошкови на ставкама набавки роба и услуга углавном остану у сличним износима као и у 2025. години. Израдом плана расхода респектовано је приоритетно покриће фиксних, а онда и осталих текућих и ad hoc планираних трошкова како би Агенција могла флексибилно да реагује у складу са текућим приливом и одливом средстава. У зависности од обим остварења и наплате прихода, планиране активности Агенције у 2026. години спроводиће се према рангу приоритета где је за други ранг приоритета примењив принцип одложене реализације уколико динамика прилива прихода буде негативно одступала од плана.

2.1. ПОЈЕДИНАЧНА ОБРАЗЛОЖЕЊА АНАЛИТИЧКИХ КОНТА У ПЛАНУ РАСХОДА

На **конту 512 – Трошкови осталог материјала (режијског)**, планирани су трошкови у укупном износу од **350.000,00 динара** из сопствених прихода и то за трошкове осталог материјала (режијског), као што су канцеларијски материјал, хигијенска средства и набавка осталог режијског материјала за пословне потребе.

На **конту 513 – Трошкови горива и енергије**, планирани су трошкови у укупном износу од **1.690.000,00 динара** из сопствених прихода, а обухваћени су утрошени нафтни деривати (гориво и мазиво), као и трошкови Агенције који се односе на Уговор о коришћењу пословних просторија Института за јавно здравље „Милан Јовановић – Батут“ којим се збирно регулише плаћање фиксних трошкова струје, комуналија и других трошкова Агенције који настају поводом коришћења пословног простора. Од укупно планираних трошкова на овом конту укупан планиран износ за трошкове горива износи 990.000,00 динара, а по основу Уговора о коришћењу пословних просторија планиран износ је 700.000,00 динара.

На **конту 514 - Трошкови резервних делова** – планирани су трошкови у укупном износу од **100.000,00** динара из сопствених прихода за набавку резервних делова за службене аутомобиле, као и делова за опрему и апарате.

На **конту 515 - Трошкови алата и инвентара -** планирани су трошкови у укупном износу од **200.000,00 динара** из сопствених прихода за набавку ситног инвентара за потребе Агенције.

На **конту 520 – Трошкови зарада и накнада зарада (бруто)**, планирани су трошкови у укупном износу од **19.486.471,60 динара** из сопствених прихода од обављања основне делатности – поверених послова акредитације здравствених установа, а план бруто зарада за 2026. годину урађен је на нивоу зарада из 2025. године, односно сходно висини основице за обрачун зарада која се примењује од децембра 2025. године. Нису планирана увећања зарада запослених у 2026. години.

План бруто зарада обухвата свих седам старозапослених на неодређено време у које се убраја и в.д. директор Агенције, као и 1 новозапослено лице које би, након спроведеног јавног конкурса, требало да у радни однос у Агенцији на неодређено време ступи почев од месеца новембра 2026. године. Ово запошљавање је неопходно с обзиром да су 2024. године Агенцију напустила 2 старозапослена лица и нису примљена нова лица, већ је урађена прерасподела постојећих послова на умањени број запослених, што имајући у виду текући и будући обим поверених послова Агенције више није оптимално.

Маса исплаћених месечних зарада у 2025. години варира услед планираног увећања основице зараде од децембра, коришћења годишњих одмора и повремено боловања, промена година радног стажа и тиме промене исплате износа минулог рада, исплате увећаног радног учинка, коришћења плаћеног одсуства и коришћења одсуства због посебне неге детета до 28.01.2025. године за 1 запослену где се ова накнада није исплаћивала из буџета Агенције. Исплаћене бруто зараде нису излазиле ван оквира износа плана за 2025. годину.

План зарада за 2026. годину, а према одредбама Закона о раду, обухвата и укалкулисана повећања обрачунатог минулог рада услед увећања година радног стажа запослених, као и могућа увећања услед евентуално хитних и неодложних потреба реализације послова - прековременог рада као додатка на зараду, као и увећања радног учинка. У оквиру бруто плана зарада обухваћени су сви припадајући порези и доприноси на терет радника које запослени остваре за обављени рад и време проведено на раду, а предвиђени су и износи трошкова топлог оброка и регреса за запослене који су урачунати као део од укупног коефицијента радног места и налазе се у укупној бруто заради запослених.

Екстраполација планског нивоа зарада у 2026. години урађена је линеарном методом.

Исплаћена маса за бруто зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину

ТАБЕЛА 3

ИСПЛАТА 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО/Директор		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Ново запослени	Маса зарада
	a=d+g+j	b=e+h+k	c=b/a	d	e	f=e/d	g	h	i=h/g	j		K
I	7	1.332.249,71	190.321,39	6	1.039.581,16	173.263,53	0	0,00	0,00	1	0	292.668,55
II	7	1.434.968,17	204.995,45	6	1.143.698,51	190.616,42	0	0,00	0,00	1	0	291.269,66
III	7	1.433.292,68	204.756,10	6	1.140.172,17	190.028,70	0	0,00	0,00	1	0	293.120,51
IV	7	1.436.678,37	205.239,77	6	1.143.628,87	190.604,81	0	0,00	0,00	1	0	293.049,50
V	7	1.457.731,82	208.247,40	6	1.164.433,09	194.072,18	0	0,00	0,00	1	0	293.298,73
VI	7	1.364.749,69	194.964,24	6	1.074.792,63	179.132,11	0	0,00	0,00	1	0	289.957,06
VII	7	1.467.731,26	209.675,89	6	1.171.986,30	195.331,05	0	0,00	0,00	1	0	295.744,96
VIII	7	1.438.770,62	205.538,66	6	1.150.178,51	191.696,42	0	0,00	0,00	1	0	288.592,11
IX	7	1.441.564,42	205.937,77	6	1.148.307,91	191.384,65	0	0,00	0,00	1	0	293.256,51
X	7	1.453.186,33	207.598,05	6	1.159.793,82	193.298,97	0	0,00	0,00	1	0	293.392,51
XI	7	1.444.192,70	206.313,24	6	1.151.191,18	191.865,20	0	0,00	0,00	1	0	293.001,52
XII	7	1.568.626,20	224.089,46	6	1.252.096,52	208.682,75	0	0,00	0,00	1	0	316.529,68
УКУПНО	7	**17.273.741,97**	**2.467.677,42**	**6**	**13.739.860,67**	**2.289.976,79**	**0**	**0,00**	**0,00**	**1**	**0**	**3.533.881,30**
ПРОСЕК	7	/	**205.639,79**	**6**	/	**190.831,40**	**0**	**0,00**	**0,00**	**1**	**0**	**294.490,11**

План бруто масе зарада, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину

ТАБЕЛА 4

ПЛАН 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО/Директор			
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Ново запослени	Маса зарада	Просечна зарада
	a=d+g+j	b=c+h+k	c=b/a	d	e	f=e/d	g	h	i=h/g	j		K	l=k/j
I	7	1.590.063,13	227.151,88	6	1.272.533,63	212.088,94	0	0,00	0,00	1	0	317.529,50	317.529,50
II	7	1.590.063,13	227.151,88	6	1.272.533,63	212.088,94	0	0,00	0,00	1	0	317.529,50	317.529,50
III	7	1.590.063,13	227.151,88	6	1.272.533,63	212.088,94	0	0,00	0,00	1	0	317.529,50	317.529,50
IV	7	1.590.063,13	227.151,88	6	1.272.533,63	212.088,94	0	0,00	0,00	1	0	317.529,50	317.529,50
V	7	1.590.063,13	227.151,88	6	1.272.533,63	212.088,94	0	0,00	0,00	1	0	317.529,50	317.529,50
VI	7	1.590.063,13	227.151,88	6	1.272.533,63	212.088,94	0	0,00	0,00	1	0	317.529,50	317.529,50
VII	7	1.590.063,13	227.151,88	6	1.272.533,63	212.088,94	0	0,00	0,00	1	0	317.529,50	317.529,50
VIII	7	1.590.063,13	227.151,88	6	1.272.533,63	212.088,94	0	0,00	0,00	1	0	317.529,50	317.529,50
IX	7	1.590.063,13	227.151,88	6	1.272.533,63	212.088,94	0	0,00	0,00	1	0	317.529,50	317.529,50
X	7	1.590.063,13	227.151,88	6	1.272.533,63	212.088,94	0	0,00	0,00	1	0	317.529,50	317.529,50
XI	8	1.792.920,15	224.115,02	6	1.272.533,63	212.088,94	1	202.857,02	202.857,02	1	0	317.529,50	317.529,50
XII	8	1.792.920,15	224.115,02	6	1.272.533,63	212.088,94	1	202.857,02	202.857,02	1	0	317.529,50	317.529,50
УКУПНО	/	**19.486.471,60**	**2.719.748,84**	/	**15.270.403,56**	**2.545.067,28**	1	**405.714,04**	**405.714,04**	1	0	**3.810.354,00**	**3.810.354,00**
ПРОСЕК	/	/	**226.645,74**	/	/	**212.088,94**	/	/	**202.857,02**	1	0	**317.529,50**	**317.529,50**

Квалификациона структура

ТАБЕЛА 5

Редни број	Опис	Број запослених на дан 31.12.2025.
1	**ВСС**	4
2	**ВС**	2
3	**ВКВ**	0
4	**ССС**	1
5	**КВ**	0
6	**ПК**	0
7	**НК**	0
	УКУПНО	7

Старосна структура

ТАБЕЛА 6

Редни број	Опис	Број запослених у 2026.год.
1	**До 30 година**	0
2	**30 до 40 година**	1
3	**40 до 50**	2
4	**50 до 60**	2
5	**Преко 60**	3
	Укупно	8
	Просечна старост	52,13

По укупном времену у радном односу

ТАБЕЛА 7

Редни број	Опис	Број запослених у 2026.
1	**До 5 година**	0
2	**5 до 10**	0
3	**10 до 15**	2
4	**15 до 20**	0
5	**20 до 25**	1
6	**25 до 30**	3
7	**30 до 35**	2
8	**Преко 35**	0

Број и планирана динамика запошљавања у 2026. години

ТАБЕЛА 8

Стање на крају децембра 2025.												7
2026. година	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
Стање на почетку месеца	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	8	8
Пријем нових радника	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Одлазак кадрова у 2025. години												
у редовну пензију	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
у инвалидску пензију	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Добровољни одлазак или по социјалном програму	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
одлазак по другом основу	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
салдо пријем –одлазак	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Стање на крају месеца	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	8	8

На **конту 521 – Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде на терет послодавца**, планирани су трошкови у укупном износу од **2.952.200,45 динара** из сопствених прихода и ови трошкови обухватају допринос за пензијско и инвалидско осигурање на терет послодавца и допринос за здравствено осигурање на терет послодавца.

На **конту 522 - Трошкови накнада по уговору о делу**, планирани су трошкови у укупном износу **од 3.500.000,00 динара** из сопствених прихода.

Средства из сопствених прихода планирана су сходно утврђеној динамици и обиму рада према Програму рада Агенције за 2026. годину уз плански додатак исплата по основу неисплаћених накнада из претходног периода. Наведени трошкови Агенције су исплате бруто накнада спољашњим оцењивачима Агенције за реализацију поверених и осталих послова Агенције који су везани за послове око реализације акредитацијских поступака.

Правни основ за исплату ових трошкова садржан је у одредбама члана 196. до члана 201. Закона о здравственој заштити као и у одредбама члана 10. до 13. Правилника о акредитацији здравствених установа, других правник лица и приватне праксе. У наведеним члановима предвиђено је да Агенција у реализацији поступка акредитације, спровођењем и спољашњег оцењивања у здравственим установа, оцењује квалитет рада тих здравствених установа према прописаним стандардима, а да процес спољашњег оцењивања за Агенцију обављају едуковани спољашњи оцењивачи Агенције. Сви спољашњи оцењивачи Агенције налазе се на званичној Листи спољашњих оцењивача Агенције. Спољашње оцењиваче Агенција својим решењима ангажује по потреби, односно када се реализује спољашње оцењивање, редовна посета или други послови у одређеној здравственој установи.

Спољашњи оцењивачи су неопходни за реализацију активности који су у надлежности Агенције, јер они раде све оне активности које су дефинисане Правилником о акредитацији здравствених установа, других правник лица и приватне праксе, а цена сваке активности дефинисана је Одлуком о висини трошкова акредитације здравствених установа, других правних лица и приватних пракси), док је висина накнада и трошкова ангажовања спољашњих оцењивача дефинисана Одлуком о висини накнада, висини и врсти трошкова ангажовања спољашњих оцењивача коју доноси Управни одбор Агенције. На тај начин, рад спољашњих оцењивача и остваривање сопствених прихода Агенције су у директној вези, с тим што се део од укупне цене услуга коју Агенција наплаћује здравственој установи односи на исплату бруто накнада спољашњим оцењивачима.

Спољашњи оцењивачи ангажовани су за следеће послове: 1) акредитацијске посете (оцењивање квалитета рада здравствених установа) и то спољашње оцењивање на лицу места и писање извештаја спољашњих оцењивача са налазом за сваку службу

која је била предмет акредитације; 2) едукација акредитованих здравствених установа у изради планова за стално унапређење квалитета, 3) едукација за самооцењивање у здравственим установама које се припремају за поступак спољашњег оцењивања рада уколико запослени Агенције нису у могућности да обаве ову врсту едукација у складу са уговореном динамиком и роковима за реализацију ове врсте едукације, што може повремено настати услед увећаног броја захтева за акредитацију које у условима ограниченог броја запослених Агенције нису у могућности да ураде запослени Агенције; 4) редовне посете спољашњих оцењивача акредитованим здравственим установама у утврђено време ради провере усклађености рада са стандардима за акредитацију у току трајања акредитације, а обухватају преглед здравствене установе, документације и планова за унапређење квалитета здравствених установа; 5) посете спољашњих оцењивача акредитованим здравственим установама услед пријава запослених у установи или корисника услуга за неадекватан рад што подразумева организовање ванредне посете здравственој установи 6) посете здравственим установама приликом пилотирања применљивости новоусвојених акредитационих стандарда; 7) израда нових и ревизија постојећих стандарда за акредитацију и 8) остале врсте едукација и стручно-консултативних послова везаних за системске активности акредитације здравствених установа.

На конту 526 - Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора, планирани су трошкови накнада члановима Управног одбора Агенције у укупном износу од **601.851,72 динара** из сопствених прихода.

Према Одлуци о оснивању Агенција има 7 чланова Управног одбора и то председника и 6 чланова. Седницама ће у 2026. години присуствовати само 4 члана, имајући у виду да у последњих 11 година за 2 члана након одласка из институција из којих су именовани у Управни одбор Влада РС није именовала замене, док није именована ни замена за још једног члана Управног одбора који је отишао у пензију у месецу марту 2025. године. Агенција нема Надзорни одбор. Накнаде за рад исплаћују се само по присуству члана Управног одбора одржаној седници, а највише једном у месецу.

Пословник о раду Управног одбора донет је 05.12.2008. године, односно месец и по дана након оснивања Агенције и од тада нису мењане висине накнада за рад чланова и председника Управног одбора Агенције, па је на исти начин, као и у ранијим годинама, планирана висина накнада за рад чланова и председника Управног одбора Агенције у 2026. години. Планирана је висине накнада за рад и то у нето износу од по 15.000,00 динара за три члана Управног одбора и нето износ од 20.000,00 динара за председника Управног одбора. У току 2026. године планирана су финансијска средства за одржавање 6 (шест) седница и процена је да је овај број планираних седница Управног одбора реалан основ за несметан континуирани рад и функционисање Агенције.

ИСПЛАЋЕНЕ накнаде Управном одбору за 2025. годину

ТАБЕЛА 9

2025.	УПРАВНИ ОДБОР					
	Број присутних чланова	Исплаћена маса за накнаде чланова (бруто)	Просечна накнада члана (нето)	Накнада председника (нето)	Накнада заменика	УКУПНА маса за УО (бруто)
I	5	123.456,76	15.000,00	20.000,00	0	123.456,76
II	5	123.456,76	15.000,00	20.000,00	0	123.456,76
III	4	100.308,62	15.000,00	20.000,00	0	100.308,62
IV	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
V	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
VI	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
VII	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
VIII	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
IX	4	100.308,62	15.000,00	20.000,00	0	100.308,62
X	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
XI	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
XII	4	100.308,62	15.000,00	20.000,00	0	100.308,62
УКУПНО	-	**547.839,38**	-	-	0	**547.839,38**

ПЛАНИРАНЕ накнаде Управном одбору за 2026. годину

ТАБЕЛА 10

2026.	УПРАВНИ ОДБОР					
	Број чланова	Нето маса за накнаде 4 чланова	Нето накнада члана	Нето накнада председника	Накнада заменика	УКУПНА бруто маса за УО
I	4	65.000,00	15.000,00	20.000,00	0	100.308,62
II	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
III	4	65.000,00	15.000,00	20.000,00	0	100.308,62
IV	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
V	4	65.000,00	15.000,00	20.000,00	0	100.308,62
VI	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
VII	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
VIII	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
IX	4	65.000,00	15.000,00	20.000,00	0	100.308,62
X	4	65.000,00	15.000,00	20.000,00	0	100.308,62
XI	0	0,00	0,00	0,00	0	0,00
XII	4	65.000,00	15.000,00	20.000,00	0	100.308,62
УКУПНО	4	390.000,00	-	-	-	601.851,72

На **конту 529 - Остали лични расходи и накнаде,** планирани су трошкови у укупном износу од **2.350.000,00 динара** за остала лична примања из сопствених прихода за потребе рада Агенције. Основ планирања ових трошкова је у складу са одредбама Закона о раду, Правилника о раду Агенције и других законских и подзаконских аката:

1) накнаде трошкова запосленима за службена путовања у земљи у вези са путовањима у Републици Србији за реализацију поверених послова акредитације из Програма рада за 2026. годину, за путовања у иностранство због присуствовања међународним састанцима, радионицама и конференцијама из области рада Агенције;
2) накнаде за коришћење сопственог возила у службене сврхе и за исплату новогодишњих пакетића за децу запослених до 15 година старости;

3) накнаде трошкова другим физичким лицима на службеном путу која нису запослена у Агенцији, где је овај трошак у директној вези са трошковима по основу накнада по уговору о делу, с обзиром да су накнаде другим физичким лицима трошкови путовања и смештаја спољашњих сарадника Агенције који се налазе се на Листи спољашњих оцењивача Агенције и који једини могу да обављају део послова који су поверени Агенцији, при чему је висина ових трошкова одређена одлуком Управног одбора Агенције из 2017. године.

Аналитички конто	Агенција
5291-Накнаде трошкова запосленима	
52911-Накнаде трошкова запосленима на службеном путу	600.000,00
52912- Остале накнаде запосленима	600.000,00
5293-Накнаде трошкова послодавцима и другим физичким лицима која нису запослени	
529310-Накнаде трошкова другим физичким лицима за превоз на службеном путовању	550.000,00
529311- Накнаде трошкова другим физичким лицима за смештај и исхрану на службеном путовању	600.000,00.

На **конту 531 - Трошкови транспортних услуга**, планирани су трошкови у укупном износу од **1.100.000,00 динара** из сопствених прихода за трошкове коришћења фиксних и мобилних телефона, интернета, ПТТ услуга, допуне таг уређаја за путарине, трошкове паркирања за три возила у 3. зони услед немогућности коришћења службеног паркинга због грађевинских радова у околним институцијама, као и за друге услуге за потребе Агенције.

На **конту 532 - Трошкови услуга одржавања**, планирани су трошкови у укупном износу **од 1.200.000,00 динара** из сопствених прихода за трошкове текућег и инвестиционог одржавања пословних просторија, опреме и основних средстава Агенције, између осталог, службених аутомобила, компјутера, укључујући и лиценце за антивирусне програме, штампача, фотокопир апарата, као и континуирано одржавање сајта са безбедоносним компонентама, услуге конфигурисања и техничких

подешавања централе и сервера Агенције и слично, при чему ове услуге имају стални тренд раста услед старости средстава и опреме коју користи Агенција у текућем раду и увећања цена услуга.

На **конту 536 - Трошкови истраживања,** планирани су трошкови у укупном износу од **400.000,00 динара** из сопствених прихода и односе се на трошкове бруто накнада и превоза чланова Специјалних радних група за активности у 2026. години које се односе на израду нових сетова акредитационих стандарда уз план пратећих трошкова који се односе на реализацију ових активности.

На **конту 537 - Трошкови развоја**, планирани су трошкови у укупном износу од **500.000,00 динара** из сопствених прихода и односе се на трошкове бруто накнада и превоза чланова Специјалних радних група за активности у 2026. години које се односе на ревизију постојећих акредитационих стандарда укључујући и измену стручно-методлошких упутстава уз план пратећих трошкова који се односе на реализацију ових активности.

На **конту 539 - Трошкови осталих услуга**, планирани су трошкови у укупном износу од **500.000,00 динара** из сопствених прихода поводом активности организације и реализације едукативних радионица и округлих столова за запослене Агенције и оцењиваче са Листе Агенције, активности у оквиру РЗРЦ-а и сарадње са Светском здравственом организацијом, затим конференција и семинара из надлежности Агенције, за реализацију Стратегије јавног здравља у Републици Србији од 2018. до 2026. године, као и за спровођење сарадње са регионалним агенцијама за акредитацију.

На **конту 550 - Трошкови непроизводних услуга,** планирани су трошкови у укупном износу од **2.500.000,00 динара** из сопствених прихода, а обухваћени су трошкови предузећа за услуге заштите од пожара, услуге предузећа за безбедност и здравље на раду, услуге књиговодствене агенције, овлашћених актуара, услуге ГПС праћења службених возила, трошкови екстерних правних услуга, трошкови адвокатских услуга, трошкови интерне ревизије, чишћење службених просторија, услуге прања службених аутомобила Агенције и слично. Аналитичка пропорција ових трошкова је:

Аналитички конто	
5500-Трошкови књиговодствених и осталих услуга	1.100.000,00
5501-Трошкови адвокатских услуга	550.000,00
5502-Трошкови консултантских услуга	500.000,00
5505-Услуге чишћења просторија	300.000,00
5509-Остале непроизводне услуге	50.000,00.

На **конту 551 - Трошкови репрезентације**, планирани су трошкови у укупном износу од **100.000,00 динара** из сопствених прихода, а обухваћени су трошкови текуће репрезентације за потребе Агенције, који су везани и за планирани обим активности међународне и регионалне сарадње.

На **конту 552 - Трошкови премије осигурања,** планирани су трошкови у укупном износу од **550.000,00 динара** из сопствених прихода, а обухваћени су трошкови каско осигурања службених аутомобила Агенције и премије осигурања запослених од последица несрећних случајева, као и годишњи систематски прегледи за запослене. Аналитичка пропорција ових трошкова је:

Аналитички конто	сопствени приходи
5520-Премије осигурања некретнина, постројења и опреме	150.000,00
5527- Премије осигурања запослених од последица несрећних случајева	400.000,00.

На **конту 553 - Трошкови платног промета**, планирани су трошкови у укупном износу од **70.000,00 динара** из сопствених прихода, а обухваћене су провизије и други трошкови платног промета који се односе на рачуне Агенције.

На **конту 554 – Трошкови чланарина**, планирани су трошкови у укупном износу од **150.000,00 динара** из сопствених прихода и односе се на плаћање годишње чланарине ISQ-ua (Међународна организација за квалитет и акредитацију у здравству).

На **конту 555 - Трошкови пореза**, планирани су трошкови у укупном износу од **350.000,00 динара** из сопствених прихода, а односе се на трошкове пореза, накнада, такси, казни, пенала и осталих дажбина Агенције за наведене сврхе.

На **конту 559 - Остали нематеријални трошкови,** планирани су трошкови у укупном износу од **2.441.645,00 динара** из сопствених прихода, а обухваћени су трошкови присуствовања семинарима и трошкови котизација поводом стручног образовања, затим остали трошкови у вези стручног усавршавања запослених, трошкови регистрације службених аутомобила Агенције, као и трошкови оглашавања, претплате или куповина програма, база, часописа и стручних публикација које Агенција користи у редовним активностима. Преостали износ на овој групи конта планиран је у износу од 1.991.645,00 динара за уплату износа обавезе према буџету РС који представља разлику износа дуга Агенције по основу некада важећег закона за умањење основице зарада запослених од 10% и износа уплате у буџет РС по основу више исказане добити Агенције за 2017. годину, а

на основу претходне сагласности Оснивача на Финансијски извештај Агенције за 2023, 2024. и 2025. годину. Аналитичка пропорција ових трошкова је:

Аналитички конто	сопствени приходи
5590 - Трошкови семинара, огласа, стручна литература	150.000,00
5591 - Трошкови котизација	100.000,00
5592 - Регистрација возила	200.000,00
5594 – Остали трошкови	1.991.645,00.

На **конту 023 – Постројења и опрема**, планирани су укупни трошкови у износу од **2.000.000,00 динара** из сопствених прихода. Део од планираних трошкова у укупном износу од 1.400.000,00 динара односи се на набавку 1 службеног возила за потребе Агенције, док је преостали износ од 600.000,00 динара планиран за потребе куповине нове летве волана за постојећи службени аутомобил и набавку нове техничке опреме Агенције којом би била замењена тренутна стара опрема коју није економски исплативо додатно сервисирати.

Набавка службеног аутомобила планирана је заменом једног постојећег принципом старо за коришћено возило уз доплату. Службени аутомобили представљају свакодневно неопходно средство за рад Агенције услед потреба теренских обилазака здравствених установа и обављања текућих послова по граду. Услед старости службених возила, све су чешћи кварови, па је процена да је замена једног возила целисходно решење у случају позитивних економских прилика у Агенцији.

ПРЕДСЕДНИК
УПРАВНОГ ОДБОРА

Проф. др Бранко Ристић

Број: 942-1-07/2026-01
Београд, 18. септембар 2026. године